«СОГЛАСОВАНО»
Министерство сельского хозяйства
Тамбовской области

(подпись) (расшифровка подписи)

«_____» _____ 2022 г.

«УТВЕРЖДЕНО»
Директор ТОГБУ «РИКЦ АПК»

(подпись) (расшифровка подписи)

«_____» _____ 2022 г.

«СОГЛАСОВАНО»
Департамент развития сельских территорий
Минсельхоза РФ

(подпись) (расшифровка подписи)

«_____» _____ 2022 г.

ПРОГРАММА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации
и поддержки фермеров в Тамбовской области

на 2022 – 2026 годы

Тамбов, 2022 г.

Раздел I. Общая информация о Центре компетенций

Общие сведения о Центре компетенций		
1	Полное (сокращенное) наименование Центра компетенций	Тамбовское областное государственное бюджетное учреждение «Региональный информационно - консультационный центр агропромышленного комплекса»
2	Организационно-правовая форма	Государственное бюджетное учреждение
3	Сведения о наличии у субъекта Российской Федерации статуса учредителя Центра компетенций	Постановление администрации области от 20.05.2019 г. № 549 «Об определении уполномоченного органа исполнительной власти области по определению Центра компетенций развития сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров в Тамбовской области»
4	Нормативно-правовой акт, в соответствии с которым присвоен статус Центра компетенций	Приказ управления сельского хозяйства Тамбовской области от 21.05.2019 г. № 73 «О создании Центра компетенций развития сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров в Тамбовской области»
5	Юридический адрес	392000 г. Тамбов, ул. Советская, д. 106 «а»
6	Почтовый адрес	392000 г. Тамбов, ул. Советская, д. 106 «а»
7	Телефон (факс)	+7(4752) 71-85-56; 71-22-94
8	Адрес официального сайта в сети «Интернет»	http://tambovapk.tmweb.ru/
9	Адрес электронной почты	rikc-apk@mail.ru
10	ФИО руководителя Центра компетенций и занимаемая им должность	Казьмин Дмитрий Анатольевич - директор Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения «Региональный информационно - консультационный центр агропромышленного комплекса»

Раздел II. Характеристика агропромышленного комплекса Тамбовской области

Общие положения

Центр компетенций развития сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров в Тамбовской области (далее – Центр компетенций) был создан приказом управления сельского хозяйства Тамбовской области от 21.05.2019 №73 на базе Тамбовского областного государственного бюджетного учреждения «Региональный информационно-консультационный центр агропромышленного комплекса». Количество сотрудников Центра компетенций составляет 14 единиц.

Программа деятельности Центра компетенций направлена на создание социально-экономических условий для развития на территории области субъектов малого и среднего предпринимательства (далее - МСП) и личных подсобных хозяйств (далее - ЛПХ), на обеспечение доступности малых форм хозяйствования (далее - МФХ) к рынкам снабжения и сбыта, услугам по переработке продукции, а также на повышение конкурентоспособности сельскохозяйственной продукции на внутреннем и внешнем рынках в условиях импортозамещения, на стимулирование МФХ к развитию системы сельскохозяйственной кооперации.

В Тамбовской области МФХ играют значительную роль в производстве сельскохозяйственной продукции, продовольственном обеспечении, наполнении региональных и локальных продовольственных рынков. МФХ быстрее реагируют на изменение факторов внешней среды и рыночных ситуаций.

В регионе отмечается ежегодное снижение активности граждан, ведущих личное подсобное хозяйство, и прежде всего в сфере молочного скотоводства. В первую очередь, это обусловлено следующими факторами:

- тенденцией урбанизации;

- наличием в сельской местности вновь созданных рабочих мест с достойной оплатой труда в рамках реализованных инвестиционных проектов, что приводит к отсутствию потребности в расширении подсобного хозяйства;

- необходимостью привлечения потребительского кредита для большинства граждан, проживающих в сельской местности, на приобретение скота по завышенной процентной ставке.

Для достижения финансовой устойчивости МФХ, с 2012 по 2016 год предоставлялись субсидируемые кредиты для ЛПХ.

На данный момент ЛПХ региона исключены из мероприятий господдержки.

МФХ на селе, к которым относятся и крестьянские (фермерские) хозяйства (далее - КФХ), сталкиваются с проблемами сбыта сельскохозяйственной продукции, в основном, в связи с наличием мелких товарных объемов, ее транспортировки к рынкам сбыта из-за наличия больших расстояний между населенными пунктами и участниками агропродовольственного рынка, слабо развитой инфраструктурой товарного обеспечения.

Создание на территории области субъектов МСП и развитие кооперативных отношений позволит поднять социально-экономический статус сельских территорий на новый уровень, приблизить условия жизнедеятельности сельского населения к городским стандартам.

Социально - экономическая значимость заключается в активном участии субъектов МСП, в жизни сельских территорий, на которых они осуществляют свою деятельность, укрепляя ее социальную инфраструктуру и культурно-бытовую сферу.

Субъектами МСП, включая СПоК, создаются дополнительные рабочие места, увеличиваются поступления в местные бюджеты.

В регионе сельскохозяйственная кооперация, являясь важнейшим фактором устойчивого развития сельских территорий, находится далеко от полного раскрытия своего экономического и организационного потенциала, так как в области имеется значительная по численности группа сельскохозяйственных товаропроизводителей, относящихся к субъектам МСП, граждан, не охваченных кооперативной инфраструктурой произведенной сельскохозяйственной продукции.

По состоянию на 01.10.2022 г. на территории области зарегистрировано 1,414 тыс. КФХ, порядка 195,994 тыс. ЛПХ, которые в совокупности являются достаточно крупным сегментом агропромышленного комплекса области и базой для создания и нормального функционирования сельскохозяйственной потребительской

кооперации, а также 10 действующих сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

На сегодняшний день основными причинами, которые тормозят развитие субъектов МСП как по стране в целом, так и в Тамбовской области в частности, является следующее:

1. Недостаток первоначального капитала. Низкая доступность кредитных ресурсов.

Начинающие фермеры и кооператоры сталкиваются с рядом серьезных проблем, важнейшими из которых являются недостаток первоначального капитала, высокая стоимость привлеченных финансовых ресурсов. Создание и развитие кооператива требует от его членов мобилизации значительных материальных ресурсов, отсутствующих у сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельских жителей, либо привлечения заемных средств, что создает значительную нагрузку на будущих членов кооператива.

На развитие кооперации отрицательно сказывается очень низкая доступность кредитных ресурсов, а также недостаток залоговых средств для получения кредитов. Нет единого механизма кредитования фермеров, а также сельскохозяйственных кооперативов, деятельность которых не превышает 1 года.

2. Трудности с объединением сельхозтоваропроизводителей.

Потенциальными участниками кооперативов являются владельцы личных подсобных хозяйств, фермерские хозяйства, другие производители сельскохозяйственного сырья, а также перерабатывающие предприятия.

Крупные фермерские хозяйства, как правило, не заинтересованы в развитии кооперативных связей. Они предпочитают решать свои проблемы самостоятельно. Остальные фермеры ведут низкотоварное производство и еще не созрели до организации вертикальных кооперативных структур. Самой многочисленной категорией сельскохозяйственных производителей являются владельцы личных подсобных хозяйств, они работают на локальный рынок и пока не ощущают потребности в кооперации, товарное производство многих ЛПХ и КФХ настолько мало, что участие в кооперативе для них становится обременительным и невыгодным.

Уменьшение количества домохозяйств на единицу площади приводит к росту расстояния между отдельными ЛПХ и КФХ, и как следствие, высокая рассредоточенность хозяйств по территории осложняет возможности обмена опытом, взаимодействия друг с другом, взаимовыгодного сотрудничества.

3. Дефицит профессиональных услуг для сельскохозяйственной кооперации.

Отдельной проблемой является дефицит профессиональных, основанных на практическом опыте, консультационных услуг по управленческим, экономическим, налоговым, бухгалтерским, финансовым и правовым вопросам.

Важной причиной, тормозящей развитие сельскохозяйственной потребительской кооперации на селе, является недостаток навыков хозяйственного самоуправления у сельских жителей, отсутствие у них знаний о роли и значимости кооперативов в аграрной сфере. Сказывается также неподготовленность специалистов и руководителей в самих кооперативных объединениях.

4. Отсутствие эффективной системы сбыта как ключевого звена в товаропроизводящей цепи.

Едва ли не самая серьезная проблема для МФХ - переработка и реализация продукции, отсутствие эффективной системы сбыта как ключевого звена в товаропроизводящей цепи.

Необходимо оказывать содействие в продвижении производимой сельскохозяйственными кооперативами и их членами продукции.

Небольшие объемы производства не позволяют прибиться к переработчикам и наладить регулярные поставки в торговые точки, а высокая себестоимость, вкупе с высокими транспортными издержками, делают продукцию фермеров неконкурентноспособной по цене.

Для обеспечения выхода сельхозтоваропроизводителей на торговые сети федерального и регионального уровня необходимо обеспечить со стороны торговых сетей места для сельскохозяйственной продукции КФХ и сельскохозяйственных кооперативов. Это обеспечит удовлетворение спроса членов кооператива на сбыт производимой ими сельхозпродукции, а также удовлетворит спрос населения на приобретение сельхозпродукции при помощи существующих на территории области торговых сетей федерального и регионального уровня. Такие поставки позволят сохранить стабильное производство и откроют возможности для дальнейшего развития сельскохозяйственных кооперативов.

Более тесное взаимодействие с торговыми сетями будет способствовать расширению ассортимента востребованных продуктов и привлечению новых покупателей.

5. Слабая материально-техническая база.

Следующая причина, препятствующая развитию субъектов МСП и в том числе СПоК - их слабая материально - техническая база, отсутствие организованного снабжения средствами производства и недостаточное их количество, дефицит услуг по обеспечению основного производства, недостаточность мощностей для хранения и первичной переработки продукции.

6. В современных условиях, когда имеющиеся в распоряжении региональных и муниципальных органов управления ресурсы поддержки субъектов МСП относительно невелики, меры прямой поддержки становятся малоэффективными. Их следует замещать более эффективными мерами регулирования соответствующих региональных рынков и стимулирования продвижения тамбовских товаров на региональные и зарубежные рынки.

Программа деятельности Центра компетенций направлена на:

1. Сельскохозяйственные кооперативы созданные в соответствии с Федеральным законом от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»;

2. Крестьянские (фермерские) хозяйства, созданные в соответствии с Федеральным законом от 11.06.2003 № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»;

3. Личные подсобные хозяйства, осуществляющие деятельность в соответствии с Федеральным законом от 07.07.2003 № 112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве»;

4. Индивидуальных предпринимателей, ведущих деятельность в сфере сельского хозяйства (далее – ИП);

5. Иные субъекты малого и среднего предпринимательства, ведущие деятельность в сфере сельского хозяйства;

6. Юридические и физические лица, планирующие ведение деятельности в сфере сельского хозяйства;

7. Юридические и физические лица, ведущие деятельность по развитию туризма;

8. Субъекты МСП в иных отраслях экономики, ведущие деятельность на сельских территориях;

9. Иные субъекты

Характеристика малого агробизнеса в Тамбовской области

1.Количественный состав МФХ, описание динамики, изменений, тенденций, причин изменений и т.п.

Таблица №1

Общее количество субъектов, на которых направлена деятельность Центра компетенций[1]

№	Наименование субъекта	Количество зарегистрированных (осуществляющих деятельность) на 01.10.2022 г. (ед.)	Количество фактически осуществляющих деятельность (по данным РОУАПК) (ед.)		Количество, входящее в Реестр субъектов МСП на 01.10.2022 (ед.)
			всего	представивших бухгалтерскую (финансовую), статистическую и иную отчетность (за 2021 г.)	
1	*КФХ*	*1414*	*933*		*1620*
2	*СПоК*	*33*	*10*		*30*
3	*СХО*	*248*	*248*		*464*
4	*ЛПХ*	*195 994*	*х*		*х*

Таблица № 2

Динамика количества субъектов малых форм хозяйствования в Тамбовской области[1]

Показатели	**Значения по годам**				
	2017	2018	2019	2020	2021
Численность крестьянских (фермерских) хозяйств, ед.	2 199	2 146	2 184	1 977	1 401
Численность личных подсобных хозяйств, ед.	х	х	207 212	198 362	197 770
Количество сельскохозяйственных потребительских	36	36	36	36	38

[1] По оперативным данным

кооперативов, ед.					

2. Доля МФХ в производстве продукции АПК, в том числе по видам продукции, описание динамики, изменений, тенденций, причин изменений

Таблица № 3[2]

Показатели	Значения по годам				
	2017	2018	2019	2020	2021
Доля продукции, произведенной субъектами малых форм хозяйствования, в общем объеме производства, %					
К(Ф)Х					
Молоко	14,67	14,86	15,29	15,32	15,16
Яйца	6,34	14,12	21,94	23,3	17,0
Скот и птица на убой (в убойном весе)	0,61	0,61	0,62	0,56	0,5
Картофель	3,90	5,60	3,79	3,01	3,9
Овощи	0,83	0,36	0,31	0,29	0,4
СХО					
Молоко	34,17	37,74	38,59	40,3	41,3
Яйца	31,02	23,00	15,51	12,9	14,9
Скот и птица на убой (в убойном весе)	92,23	93,32	93,96	94,9	95,4
Картофель	19,09	21,62	25,72	29,28	27,1
Овощи	13,29	12,96	22,89	26,39	34,6
ЛПХ					
Молоко	51,15	47,40	46,13	44,38	46,46
Яйца	62,64	62,88	62,57	63,8	68,1
Скот и птица на убой (в убойном весе)	7,15	6,07	5,42	4,54	4,1
Картофель	77,01	72,79	70,33	67,71	69,0
Овощи	85,88	86,68	76,81	73,32	65,0

В Тамбовской области большое внимание уделяется развитию фермерского движения. В 2022 году государственная поддержка была оказана субъектам малого и среднего предпринимательства в следующих категориях.

В рамках проекта «Создание системы поддержки фермеров и развитие сельской кооперации в Тамбовской области» выделены субсидии на реализацию проектов создания и развития крестьянского (фермерского) хозяйства «Агростартап» и субсидий сельскохозяйственным потребительским кооперативам на возмещение

[2] По данным Тамбовстата

части затрат, понесенных в текущем финансовом году. Получателями субсидии стали 3 сельскохозяйственных потребительских кооператива, и 25 фермеров.

Полученные средства были направлены на развитие молочного и мясного скотоводства, ягодоводства, овощеводства, рыбоводства, пчеловодства. Сумма поддержки составила 69,8 млн рублей.

Предоставлена субсидия трём сельскохозяйственным потребительским кооперативам на возмещение части затрат, понесенных в текущем финансовом году в размере 26,952 млн рублей.

В рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области, из средств федерального и областного бюджетов, объем господдержки малых форм хозяйствования составил 136,222 млн рублей.

Более 30 млн рублей на развитие деятельности получили 2 семейные фермы. По направлению молочного и мясного животноводства.

В 2022 году на развитие материально-технической базы одного сельскохозяйственного потребительского кооператива было направлено 9,5 млн рублей.

Анализ среднегодовой численности кооперативов, включенных в Статистический регистр хозяйствующих субъектов Росстата по региону, показал, что в период с 01.01.2016 г. по 01.01.2021 г. происходило ежегодное снижение количества сельскохозяйственных кооперативов.

С 2019 года это снижение, по отношению к предыдущему периоду, начало замедляться, значение дельты среднегодовых значений численности кооперативов 2018 и 2019 гг. сократилось и составило -0,42 единицы. В 2020 году, впервые за исследуемый период, наметилась тенденция роста среднегодовой численности кооперативов в сравнении с предыдущим периодом +1,25 единицы или 3,65%. В сравнении с показателями 2016 года, необходимо также отметить сокращение разрыва убыли, однако уровень 2016 года так и не был достигнут - среднегодовая численность кооперативов по состоянию на 01.01.2021 ниже на 10,69% аналогичного показателя 2016 года.

По состоянию на 01.10.2022, вновь прослеживается снижение среднегодовой численности сельскохозяйственных кооперативов, как по отношению к 2021 году - 3,5 единицы, так и по отношению к 2016 году, причем, процентное значение минимально за весь период, оно ниже минимального значения 2019 года на 0,66% и составляет -14,5%.

Одной из приоритетных задач области является стимулирование создания и развития крестьянских (фермерских) хозяйств и сельскохозяйственных кооперативов, а также их поддержка на государственном уровне.

В регионе с 2009 года осуществлялась поддержка сельскохозяйственных потребительских кооперативов в рамках областных программ развития системы сельскохозяйственных потребительских кооперативов (2009-2012, 2012-2014, 2014-2016), финансирование которых осуществлялось только за счет бюджета области и внебюджетных источников.

Сокращение финансирования на поддержку кооперативов из бюджета области также сказалось на их количестве.

При ежегодном уменьшении количества кооперативов, предоставляющих сводную отчетность в Министерство сельского хозяйства области, наблюдается устойчивая тенденция роста поступления налогов и сборов в различные бюджеты, а также увеличение выручки от реализации произведенной сельскохозяйственной продукции.

Таблица № 4[3]

Налоги и выручка СПоК, предоставивших финансовую отчетность

Год	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Выручка, млн рублей	39,423	74,178	121,307	195,276	305,597
Всего налогов, сборов и обязательных платежей, млн рублей	0,780	1,190	4,599	4,063	5,035

С 2015 года государственная поддержка сельскохозяйственным потребительским кооперативам оказывается в рамках мероприятий Государственной программы развития сельского хозяйства и регулированию рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия Тамбовской области преимущественно за счет федерального бюджета, процент софинансирования из бюджета области составляет не более 9%.

На сегодняшний день меры поддержки включают в себя следующие мероприятия:

1. Предоставление субсидий на грантовую поддержку на развитие материально-технической базы в рамках подпрограммы «Развитие отраслей агропромышленного комплекса».

2. Предоставление субсидий на возмещение части затрат, понесенных в текущем финансовом году.

Данный вид поддержки осуществляется в области с 2019 года в рамках реализации мероприятий по созданию системы поддержки фермеров и развития сельской кооперации федерального проекта «Акселерация субъектов малого и

[3] По данным бухгалтерской отчетности

среднего предпринимательства» нацпроекта «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы».

Общая сумма поддержки в период с 2019 по 2022 годы составила 50,7 млн рублей, в том числе из федерального бюджета - 49,6 млн рублей, из бюджета области - 1,1 млн рублей.

Таблица № 5[4]

Членская база СПоК по состоянию на 01.11.2022 г.

№	Наименование показателя	Единиц	Процент от сельскохозяйственных товаропроизводителей соответствующих категорий
1	Количество СХО – членов СПоК	х	х
2	Количество К(Ф)Х – членов СПоК	242	56,5%
3	Количество граждан, ведущих ЛПХ – членов СПоК	167	39,0%
4	Иные СХТП – члены СПоК	19	4,5%
	ИТОГО	**428**	100%

Вместе с тем, в целях дальнейшего развития сельскохозяйственной кооперации, которая является приоритетным направлением аграрной политики, и способствует развитию и расширению сельхозпроизводства на селе, решению вопросов импортозамещения, обеспечения достойного уровня жизни в сельской местности, разработан план мероприятий по развитию сельскохозяйственной потребительской кооперации в области.

План мероприятий направлен на создание комплексной системы развития сельскохозяйственной кооперации области, которая повысит эффективность и доходность сельскохозяйственного производства в сельской местности, в том числе малых форм хозяйствования, увеличит количество действующих сельскохозяйственных кооперативов, будет способствовать созданию новых рабочих мест в сельской местности.

Планом предусмотрены:

организационные меры поддержки развития сельскохозяйственной потребительской кооперации;

меры финансовой поддержки, направленные на развитие сельскохозяйственных потребительских кооперативов (кроме кредитных);

[4] По оперативным данным

меры, направленные на организацию каналов сбыта продукции сельскохозяйственных потребительских кооперативов.

Комплексная работа по организации взаимодействия органов исполнительной власти области, муниципальных районов, областной ассоциации крестьянских фермерских хозяйств (АККОР), ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, научно-экспертного сообщества, представителей малых форм хозяйствования и их объединений создаст благоприятные нормативно-правовые, социально-экономические условия для организации и развития сельскохозяйственной кооперации на территории области.

Таблица № 6[5]

Основные финансовые результаты сельскохозяйственных потребительских кооперативов, осуществляющих деятельность и представляющих финансовую отчётность

Показатели	**Значение показателей, тыс. рублей**					
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
Выручка	67 603	39 423	74 178	121 307	195 276	305 597
Расходы по обычным видам деятельности	66 442	39 748	104 857	125 418	200 212	315 636
Прибыль (убыток) от продаж	5 160	2 288	1 303	-931	603	1 972
Чистая прибыль	6 385,8	547	8 532	32 558	9 543	-7 285

Таблица № 7

Численность скота по категориям хозяйств

Показатели	**Значение показателей, тыс. голов**					
	2016	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
К(Ф)Х[5]						
Крупный рогатый скот	15,0	13,0	14,4	15,0	15,9	15,6
в т.ч. коровы	7,3	6,5	7,1	7,4	8,5	8,2
овцы и козы	12,4	10,8	9,7	6,1	6,9	6,2
ЛПХ[6]						
Крупный рогатый скот	54,9	50,2	46,9	45,9	43,2	39,2
в т.ч. коровы	18,6	17,1	16,3	15,8	14,9	14,5
овцы и козы	56,2	56,9	54,0	51,6	48,3	45,2

[5] По данным бухгалтерской отчетности
[6] По данным Тамбовстата

Таблица № 8[7]

Экономические показатели МФХ

Показатели	Значение показателей, тыс. руб.					
	2016[8]	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**
К(Ф)Х						
Выручка (доходы)	9 851 688	8 479 119	11 021 833	11 830 762	18 411 407	19 269 556
Расходы	8 361 160	7 011 481	8 664 020	9 418 662	13 475 504	15 057 007
Трудовые ресурсы (чел.)	2 341	2 225	2 113	2 264	2 360	2 402
Налоги	355 961	351 271	398 198	520 754	630 134	8 37 534
СПоК						
Выручка (доходы)	67 603	39 423	74 178	121 307	195 276	305 597
Прибыль (убыток) от продаж	5 160	2 288	1 303	-931	603	1 972
Трудовые ресурсы (чел.)	х	42	87	67	77	79
Налоги	1 280	780	1 190	4 599	4 063	5 035

Приоритетными направлениями развития МФХ агропромышленного комплекса (далее – АПК) региона являются КРС мясного и молочного направлений, овощеводство закрытого и открытого грунта, ягодоводство и садоводство, птицеводство мясного и яичного направлений.

Характеристика каналов сбыта сельскохозяйственной продукции МФХ в Тамбовской области

Основными каналами сбыта фермерской продукции служат областные и муниципальные ярмарки. На территории области, по данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Тамбовской области, по состоянию на 01.06.2022 г. функционируют 14 рынков, в т.ч. 7 сельскохозяйственных, 2 сельскохозяйственных кооперативных, 1 по продаже продуктов питания. Количество торговых мест на сельскохозяйственных рынках - 1 205, на сельскохозяйственных кооперативных - 302, на рынке по продаже продуктов питания - 206.

[7] По данным бухгалтерской отчетности

[8] Данные отражены с учетом показателей ИП

В городах и районах области организовано проведение ярмарок. На ярмарки активно привлекаются крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели.

По состоянию на 01.10.2022 года на территории Тамбовской области проведено свыше 100 ярмарок. До конца 2022 года запланирована организация и проведение еще более 100 ярмарок, в т.ч. универсальных (без ярмарок выходного дня), универсальных выходного дня (праздничных). Ярмарки фермерской продукции на территории области проводятся на постоянной основе в течение всего летне-осеннего сезона.

В регионе проводится работа по организации дополнительных мест на региональных ярмарках и проведению новых, особое внимание уделяется доступности цены реализации овощей «борщевого набора».

В целях развития торгово-экономического сотрудничества между правительством города Москвы и Тамбовской областью, доступа региональных производителей к формам доставки товара альтернативным ритейлам до конечного потребителя организовано проведение региональных ярмарок в городе Москве.

На территории региона с 2020 года функционирует современный фермерский рынок «Сытный базар». Рынок располагается по адресу: г. Тамбов, ул. Мичуринская, д. 191в. Общая площадь - более 1 000 кв. м. На рынке представлена свежая продукция фермерских хозяйств региона, большой выбор магазинов сельскохозяйственной направленности, первая в Тамбовской области пекарня, выпускающая эксклюзивные подовые хлеба.

Фермерский рынок «Сытный базар» активно способствует продвижению местной продукции, производимой в КФХ области. В продаже присутствуют натуральные фермерские продукты: различные сорта сыра и меда, мяса и мясных изделий, большой выбор натуральных фруктов и овощей, изделия лучших кондитерских города.

Также 11 сентября 2020 г. в Тамбове состоялось открытие первого фермерского магазина под брендом «Деревенькино». Региональный бренд «Деревенькино» был организован для того, чтобы помочь фермерским хозяйствам Тамбовской области адаптироваться на рынке и наладить каналы сбыта. Решив объединиться под эгидой единого бренда, фермеры области получили весомые преимущества на рынке сельскохозяйственной продукции.

Экологически чистая и не содержащая консерванты продукция проходит строгую проверку на соответствие стандартам качества, в планах развития бренда — расширение рынка сбыта в ближние регионы и Москву.

Кроме того, тамбовские аграрии могут реализовывать свою продукцию через цифровую экосистему для фермеров «Свое. Родное». Презентация первой цифровой

экосистемы для предприятий агропромышленного комплекса состоялась в рамках XXII Российской агропромышленной выставки «Золотая осень».

Система разработана специально для небольших предприятий сферы сельского хозяйства и помогает в реализации фермерской продукции. С ее помощью фермеры могут продавать продукцию онлайн. Разработка сервиса началась вместе с пандемией, а запустили ее в январе 2021 года.

Любой участник экосистемы может создать здесь свой интернет-магазин, загрузить каталог продукции, подключить доставку и оплату и производить продажу продукции через приложение.

Фермерскую продукцию также можно увидеть на прилавках региональных торговых сетей «Бегемот», «Пятерочка», а также на онлайн площадках «OZON», «Wildberries» и других. Однако основными каналами сбыта продукции для малых форм хозяйствования служат областные и муниципальные ярмарки.

Описание проблем в развитии МФХ и возможные пути их решения

Развитие малых форм хозяйствования, повышение эффективности их деятельности без решения проблемы продвижения продукции на крупные региональные и межрегиональные рынки не может быть реализовано, что, в свою очередь, вызывает потребность в создании и развитии системы сельскохозяйственных потребительских кооперативов, осуществляющих перерабатывающие, снабженческо-сбытовые и обслуживающие функции.

Кооперативы различных видов, создаваемые на сельских территориях, решают, помимо вышеуказанной, задачи обеспечения доступа своих членов к заёмным ресурсам (сельскохозяйственные потребительские кредитные кооперативы), снабжения своих членов продукцией производственного и бытового назначения (потребительские общества), обеспечения занятости посредством совместного использования основных фондов (сельскохозяйственные производственные кооперативы). Таким образом, развитие всех видов сельской кооперации является необходимым условием обеспечения рентабельности сельскохозяйственного производства, сохранения занятости на селе, повышения покупательной способности сельского населения и, в конечном счёте, устойчивого развития сельских территорий.

Однако начинающие кооператоры сталкиваются с рядом серьезных проблем, важнейшими из которых являются недостаток первоначального капитала, высокая стоимость привлеченных финансовых ресурсов.

Создание и развитие кооператива требует от его членов мобилизации значительных материальных ресурсов, отсутствующих у сельскохозяйственных

товаропроизводителей и сельских жителей, либо привлечения заемных средств, что создает значительную нагрузку на будущих членов кооператива.

Отдельной проблемой является дефицит профессиональных, основанных на практическом опыте консультационных услуг по управленческим, экономическим, налоговым, бухгалтерским, финансовым и правовым вопросам. Для этого в Тамбовской области разработан комплекс мероприятий по формированию системы сельскохозяйственного консультирования, информационного обслуживания, повышения квалификации сельскохозяйственных товаропроизводителей и сельского населения на территории области, информирования сельскохозяйственных потребительских кооперативов об их участии в реализации всевозможных программах лояльности.

Целью государственной поддержки сельской кооперации должно стать повышение качества жизни сельского населения за счет широкого внедрения инноваций, позволяющего не только полностью обеспечить сельское население продовольствием собственного производства, повысить его занятость и доходы, но и превратить сельскохозяйственных товаропроизводителей в главных поставщиков конкурентного продовольствия на локальные и региональные рынки.

Для достойного представительства на высококонкурентном рынке продовольствия кооперативы должны обладать современными технологиями заготовки, хранения и переработки сельскохозяйственной продукции. Программно-целевой метод, используемый для решения проблемы развития сельской кооперации, направлен на реализацию государственной политики по модернизации производства в сельской экономике за счет поддержки вертикально-интегрированных кооперативов, соединяющих в единую цепь «производство-переработка-сбыт».

Конечной целью является увеличение объемов производства и переработки региональной сельскохозяйственной продукции, а также увеличении доходов и снижении издержек малых форм сельскохозяйственных товаропроизводителей через их участие в кооперативах.

Раздел III. Цели и задачи Центра компетенций

Миссией Центра компетенций является обеспечение условий для развития и повышения эффективности сельскохозяйственных товаропроизводителей – субъектов МСП и ЛПХ на селе, содействие повышению доходности и эффективности деятельности субъектов МСП и ЛПХ, увеличение их доли в формировании валового регионального продукта (ВРП).

Основными целями реализации Программы Центра компетенций являются:

- содействие устойчивому развитию агропромышленного комплекса Тамбовской области, повышению рентабельности и достижению финансовой

устойчивости субъектов МСП посредством создания системы поддержки фермеров и сельскохозяйственной кооперации, в том числе с участием граждан, ведущих ЛПХ;

- поддержание, дальнейшее развитие сельскохозяйственной деятельности МФХ и улучшение качества жизни в сельской местности;

- повышение уровня жизни сельского населения путем расширения масштабов его занятости.

Цели деятельности Центра компетенций достигаются посредством решения следующих задач:

- участие в разработке и реализации государственных программ Тамбовской области, направленных на развитие агропромышленного комплекса, поддержку малого и среднего предпринимательства в агропромышленном комплексе, сельскохозяйственной кооперации на территории области;

- содействие созданию на территории области субъектов МСП;

- предоставление услуг для повышения эффективности деятельности субъектов МСП;

- организация систематической работы по повышению информированности граждан, ведущих ЛПХ, субъектов МСП о преимуществах объединения в кооперативы, консультированию населения по вопросам создания и развития предпринимательской деятельности в области сельского хозяйства, в том числе проведение разъяснительных мероприятий, внедрение типовой документации;

- оказание информационных, консультационных, методических услуг субъектам МСП и ЛПХ;

- организация сопровождения деятельности микро, малых и средних сельскохозяйственных товаропроизводителей (ветеринарное, зоотехническое, агрономическое, технологическое, бухгалтерское, юридическое обслуживание и др.);

- анализ и мониторинг деятельности ЛПХ, субъектов МСП, зарегистрированных в Тамбовской области.

Раздел IV. Деятельность Центра компетенций, осуществляемая в рамках выполнения задач

В рамках исполнения задач для достижения целей Центр компетенций реализует следующие мероприятия.

Таблица № 9

Мероприятия, проводимые по направлениям деятельности Центра компетенций

№	Наименование мероприятия	Срок реализации	Ответственные за реализацию мероприятия	Соисполнители и иные участники	Вид документа
1	Информационно-консультативное сопровождение в сфере развития сельскохозяйственной кооперации и поддержки фермеров в рамках работы Центра компетенций в сфере сельскохозяйственной кооперации	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Заявка и лист консультации
2	Мониторинг и анализ деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства, зарегистрированных на территории Тамбовской области	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Реестр субъектов МСП
3	Мониторинг численности СПоК	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Сводный реестр
4	Организация встреч специалистов ТОГБУ «РИКЦ АПК» с субъектами МСП и СПоК с целью выявления проблем и способов их устранения	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Журнал регистрации участников

5	Проведение обучающих семинаров, конференций, круглых столов по актуальным вопросам деятельности малых форм хозяйствования	В соответствии с планом мероприятий	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области, АККОР Тамбовской области	Журнал регистрации участников
6	Проведение совещаний с Главами муниципальных образований области по вопросам развития сельскохозяйственной потребительской кооперации	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Журнал регистрации участников
7	Семинары о действующих мерах государственной поддержки	2 раза в год	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Журнал регистрации участников
8	Сопровождение К(Ф)Х, ИП и СПоК, получивших государственную поддержку в части формирования пакета отчетных документов	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	-
9	Содействие в организации предпринимательской деятельности в сельском хозяйстве для физических лиц	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	-

10	Подготовка и оформление документов для участия физических лиц, субъектов МСП и СПоК в программах, мероприятиях регионального проекта (разработка бизнес-плана, составление финансово-экономического обоснования, планируемого к реализации проекта)	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	-
11	Привлечение к участию субъектов МСП в выставочно-ярмарочных мероприятиях	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	-
12	Ведение сайта ТОГБУ «РИКЦ АПК»	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	-
13	Актуализация программы деятельности Центра компетенций на 2023-2025 г.	постоянно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	-
14	Организация ведения перечня производителей сельскохозяйственной продукции из числа МФХ-потенциальных поставщиков продукцию в сети	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Перечень сельхозтоваро производителей
15	Организация серии публикаций в электронных и печатных СМИ, социальных сетях, мессенджерах	ежемесячно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Публикации в электронных и печатных СМИ, социальных сетях, мессенджерах

16	Организация ведения реестра сельхозтоваропроизводителей, осуществляющих предоставление услуг в сфере сельского туризма	2 раза в год	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Реестр, размещенный на сайте Центра компетенций
17	Формирование туристических маршрутов	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Ссылка на сайте Центра компетенций
18	Организация продвижения объектов сельского туризма с использованием социальной рекламы	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Отчет
19	Организация во взаимодействии с профильными союзами и ассоциациями блок-туров по сельским туристическим маршрутам с освещением в СМИ и социальных сетях	ежемесячно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	-	Ссылка на публикацию
20	Обеспечение участия местных сельхозтоваропроизводителей в массовых мероприятиях на сельских территориях области	ежеквартально	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Программа проведения, журнал регистрации
21	Создание новых не менее 2 новых СПОК на территории региона	ежегодно	ТОГБУ «РИКЦ АПК»	Министерство с/х области	Отчет в Минсельхоз России

Раздел V. Показатели эффективности деятельности ЦК

№ п/п	Наименование показателя	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
1	Количество сельскохозяйственных товаропроизводителей и граждан, получивших услуги Центров компетенций по оформлению документов на получение грантовой поддержки и субсидий, фактически получивших средства такой государственной поддержки в результате оказания указанных услуг (единиц)	*28*	*21*	*22*	*26*	*30*	*34*	*38*
2	Охват вновь созданных сельскохозяйственных товаропроизводителей, являющихся субъектами МСП, услугами Центра компетенций (процентов)	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*	*10*
3	Доля КФХ, ИП (являющихся сельскохозяйственными товаропроизводителями) и СПоК (кроме кредитных, страховых) в общем количестве сельскохозяйственных товаропроизводителей, являющихся субъектами МСП (по кодам видов деятельности в соответствии с ОКВЭД 01 «Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях», 03.2 «Рыбоводство», 10 «Производство пищевых продуктов»), в субъекте Российской Федерации (процентов)	*20*	*20*	*20*	*20*	*20*	*20*	*20*

Основаниями разработки настоящей Программы являются:

1. Закон Российской Федерации от 19.06.1992 № 3085-1 «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации»;
2. Федеральный закон от 08.12.1995 № 193-ФЗ «О сельскохозяйственной кооперации»;
3. Федеральный закон от 11.06.2003 № 74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве»;
4. Федеральный закон от 07.07.2003 № 112-ФЗ «О личном подсобном хозяйстве»;
5. Федеральный закон от 29.12.2006 № 264-ФЗ «О развитии сельского хозяйства»;
6. Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;
7. Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
8. Постановление Правительства Российской Федерации от 14.07.2012 № 717 «О Государственной программе развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия»;
9. Постановление администрации Тамбовской области от 25.01.2021 №53 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области на грантовую поддержку реализации проектов создания и (или) развития крестьянского (фермерского) хозяйства «Агростартап» в рамках подпрограммы «Развитие сельскохозяйственной кооперации и малых форм хозяйствования»;
10. Постановление администрации Тамбовской области от 05.02.2021 №81 «Об утверждении Порядка предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области на грантовую поддержку семейных ферм в рамках подпрограммы «Развитие отраслей агропромышленного комплекса»;
11. Постановление администрации Тамбовской области от 04.02.2022 №85 «О внесении изменений в Порядок предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области на грантовую поддержку сельскохозяйственных потребительских кооперативов в рамках подпрограммы «Развитие отраслей агропромышленного комплекса»;
12. Постановление администрации Тамбовской области от 26.02.2021 № 130 «Об утверждении Правил предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области сельскохозяйственным потребительским

кооперативам на возмещение части затрат, понесенных в текущем финансовом году»;

13. Постановление Правительства Тамбовской области от 10.02.2023 № 83 «О внесении изменений в Порядок предоставления грантов «Агротуризм» в форме субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области на развитие сельского туризма»;

14. Постановление администрации Тамбовской области от 10.02.2022 № 95 «О внесении изменений в Порядок предоставления субсидий за счет средств федерального бюджета и бюджета Тамбовской области на грантовую поддержку «Агропрогресс» в рамках подпрограммы «Развитие отраслей агропромышленного комплекса».